

**BUSINESS  
FINLAND**



# Kohti yritteliästä hyvinvointivaltiota? Käsitteellinen näkökulma

Ville Takala

Kestävän innovaatiopolitiikan jännitteet – Tyhjiä lupauksia vai aitoa muutosta?, VTT, Helsinki,  
13.3.2024





## *Dr Ville Takala*

- BA in Sociology (University of Helsinki)
- MSc in Sociology and Computing (University of York)
- PhD in Sociology (Goldsmiths, University of London)
  
- Research Associate (UCL IIPP)
- PI and Postdoctoral Researcher (Hanken School of Economics)
  - *Towards an Entrepreneurial Welfare State? The Practices of Challenge-Driven Innovation Policies (2021 - 24)*





# *Sisältö*

- Haastelähtöisyyden teoria
- Haastelähtöisyyden käytännöt
- Johtopäätökset
- Mainos: Kutsuvieras-ekskursio Lontooseen



HANKEN  
SCHOOL OF ECONOMICS

# Haastelähtöisyyden teoria

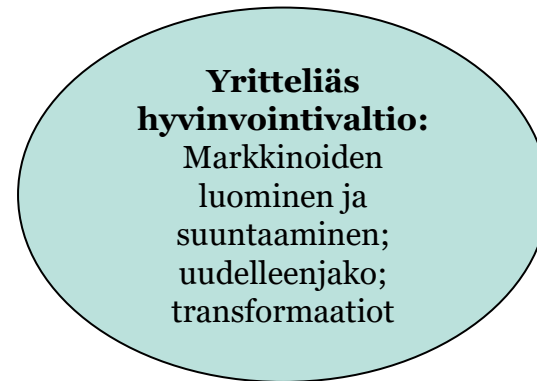




# *Tausta: Haastelähtöinen innovaatiopolitiikka*

- Kasvava tietoisuus kestävyyshaasteista/viheliäisistä ongelmista
- Voimistuva vaatimus haaste/missio/transformatiiviselle innovaatiopolitiikalle
  - Oletus: politiikkatoimenpiteiden avulla voidaan vaikuttaa kasvun määrän lisäksi sen suuntaan
  - Sektoreiden sijaan resursseja kohdennetaan yhdessä määriteltyjen haasteiden ympärille
- Kehittämisen tapa, jota voidaan soveltaa eri yhteyksissä:
  - Kansalliset strategiat; kansalliset kehityspankit; TKI-rahoitus; julkiset hankinnat; haastekilpailut yms.
- Tavoitellaan ratkaisuja; osallistamista; koordinaatiota; inst. muutosta; legitimizeettiä
- OECD, EU, kansallisvaltiot, kaupungit yms. soveltavat

# *Yritteliäs hyvinvointivaltio?*



vaatii **uusia kyvykkyyksiä** julkisilta, yksityisiltä, ja kolmannen sektorin toimijoilta





# *Jännitteet yritteliään valtion ja hyvinvointivaltion välillä*

- Hallinnointi edellyttää keskenään ristiriitaisten positiivisten päämäärien yhteensovittamista (Simon, 1947)

Yritteliäs valtio		Hyvinvointivaltio
Ketteryys	<->	Vakaus
Transformaatio	<->	Jatkuvuus
Markkinoiden luominen ja suuntaaminen	<->	Tulonjako ja sääntely
Suuntaaminen, valinnat	<->	Arvojäykkyys, sääntöperustaiset päätökset
Joukkoistaminen ja kumppanuudet	<->	Asiantuntijuuteen perustuva alakohtainen osaaminen



# Missio-pesua vai aitoa uudistamista?

Määritelmä	Lähde
<p><i>[...] koordinoitu joukko poliittisia ja sääntelyyn liittyviä toimenpiteitä, joilla pyritään erityisesti hyödyntämään tiedettä, teknologiaa ja innovaatiota yhteiskunnalliseen muutokseen liittyvien, selvästi määriteltyjen tavoitteiden saavuttamiseksi määritetyssä aikataulussa.</i></p>	(Larrue, 2021, s. 15)
<p><i>[...] ohjaava politiikkatoimi, jonka lähtökohtana on yhteiskunnallinen ongelma ja joka keskittyy tavoitelähtöisen strategian laatimiseen ja toteuttamiseen tunnistamalla taustalla olevan haasteen viheliäisyyden asteen ja politiikkatoimenpiteiden aktiivisen roolin koordinoitun toiminnan sekä ongelmien että innovatiivisten ratkaisujen oikeellisuuden varmistamisessa eri toimijoiden kesken.</i></p>	(Wanzenböck et al., 2020, s. 3)
<p><i>[...] kiireellinen strateginen tavoite, joka edellyttää muutosvoimaista systeemistä muutosta, joka pyrkii ratkaisemaan viheliäisen yhteiskunnallisen ongelman.</i></p>	(Hekkert et al. 2020, s. 76)
<p><i>[...] systeemiset julkiset politiikkatoimet, jotka perustuvat asiantuntijoiden tietämykseen tiettyjen tavoitteiden saavuttamiseksi tai ”megatieteen käyttöä megaongelmien ratkaisemiseksi”.</i></p>	(Mazzucato, 2018a, s. 804)





HANKEN  
SCHOOL OF ECONOMICS

# Haastelähtöisyyden käytännöt



# *Lähestymistapamme käytäntöjen tutkimiseen*

- ❖ Työpaja 18 suomalaisasiantuntijan kanssa
- ❖ 26 haastattelua
- ❖ Järjestäjien näkökulma

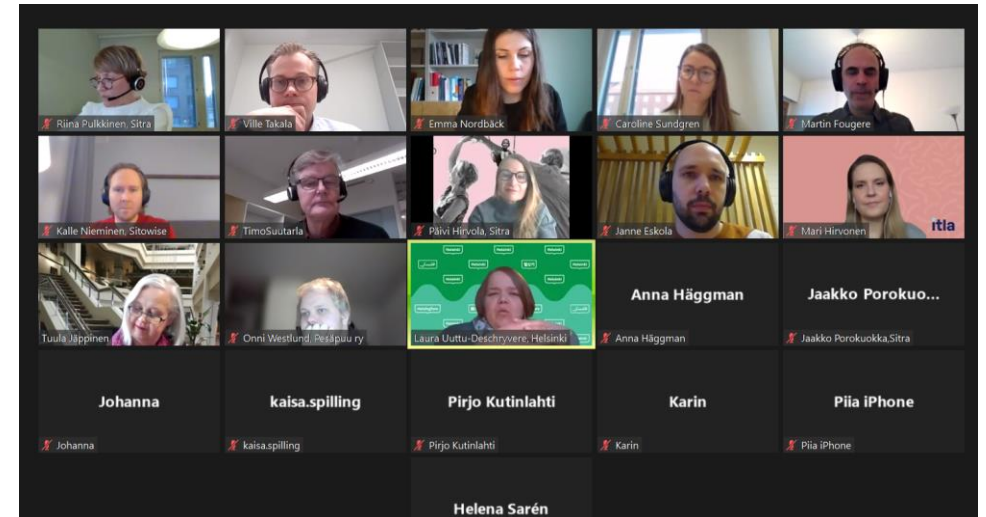


Table 2. List of initiatives and organisations represented by the sample

Initiative	Year of initiation	Topic	Type	Sector
<b>Initiative(s)</b>				
Kokeileva Suomi ( <i>interviewee 3</i> )	2015	Experimentation	Government programme	Public
Ratkaisu 100 ( <i>interviewee 1, 2, 7 and 25</i> )	2016	Global expertise and capabilities	Challenge prize	Public
Helsinki challenge ( <i>interviewee 7</i> )	2016	Science based idea-competition to reach SDGs	Challenge prize	Public
Vuosisadan rakentajat ( <i>interviewee 5 and 7</i> )	2016	Wellbeing and societal participation among youths	Challenge prize	Third
Klash haastekilpailu ( <i>interviewee 18 and 21</i> )	2017	Municipalities' service capacity	Challenge prize	Public
Peace innovation challenge ( <i>interviewee 5</i> )	2018	Women's role in peacemaking	Challenge prize	Third
Lapsuuden rakentajat haastekilpailu ( <i>interviewee 17 and 20</i> )	2019	Scalable digitalisation tools in child welfare	Challenge prize	Third
Sijaishuollon haastekisa ( <i>interviewee 11</i> )	2020	Child welfare services involvement	Challenge prize	Third
Helsinki Energy Challenge ( <i>interviewee 14</i> )	2020	Decarbonize heating system	Challenge prize	Public
Veturihanke ( <i>interviewee 10</i> )	2020	STI investments	Innovation policy instrument	Public
Innovations for an equal future ( <i>interviewee 7</i> )	2021	Inequality in education opportunities	Challenge prize	Third
Zero carbon and digitalisation mission ( <i>interviewee 9 and 23</i> )	2021	Finland's future competencies	Operating model	Public
Kasvuportfolio-toimintamalli ( <i>interviewee 4 and 12</i> )	2022	Finland's future competencies	Operating model	Public
<b>Organisation(s)</b>				
Forum Virium ( <i>interviewee 6</i> )	2006	Experimentation in city context	Living lab	Public
6Aika ( <i>interviewee 16</i> )	2014	Smart city coordination	Co-creation platform	Public
Finnish Climate Fund ( <i>interviewee 19</i> )	2020	Finland's future competencies; reduce CO2 emissions	Public investment bank	Public
Demola ( <i>interviewee 9</i> )	2011	Develop innovation ecosystem	Innovation platform	Private
Spinverse (formerly Industryhack) ( <i>interviewee 24</i> )	n.a.	Co-creation projects with new partners	Co-creation consultancy	Private
Smart & Clean Foundation ( <i>interviewees 26 &amp; 27</i> )	2016	Substantially reduce CO2 emissions	Ecosystem orchestrator	Third
<b>Other stakeholder(s)</b>				
Green industry park ( <i>interviewee 22</i> )	2021	Transformation from fossil to biobased raw materials	Development company	Third
Technology Industries of Finland ( <i>interviewee 15</i> )	n.a.	Finland's future competencies	Interest group	Private
Innovestor ( <i>interviewee 13</i> )	2014	Responsible investing	Investment company	Private



## *Haastelähtöisyyden osa-alueet*

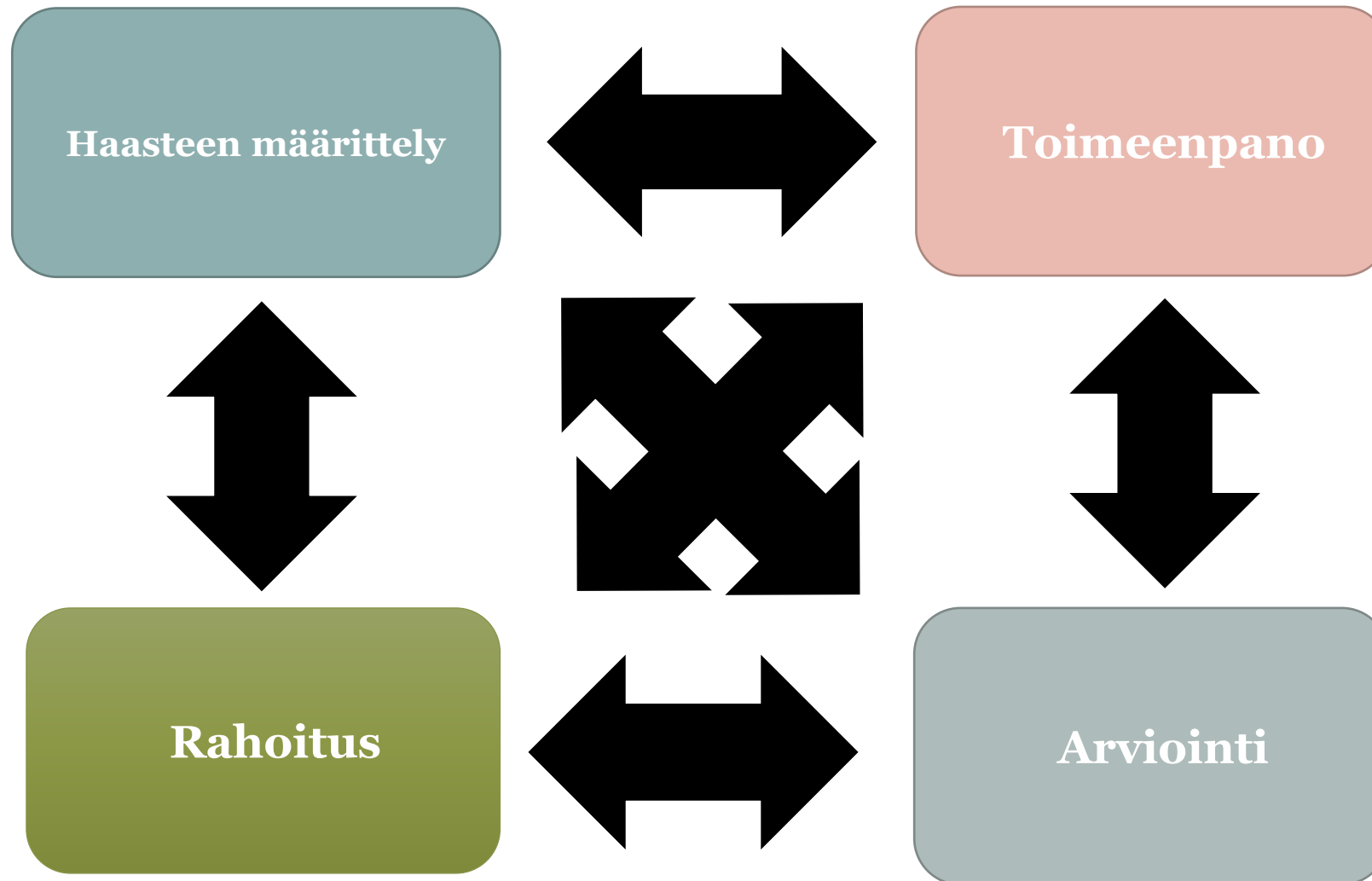
**Haasteen määrittely**

**Toimeenpano**

**Rahoitus**

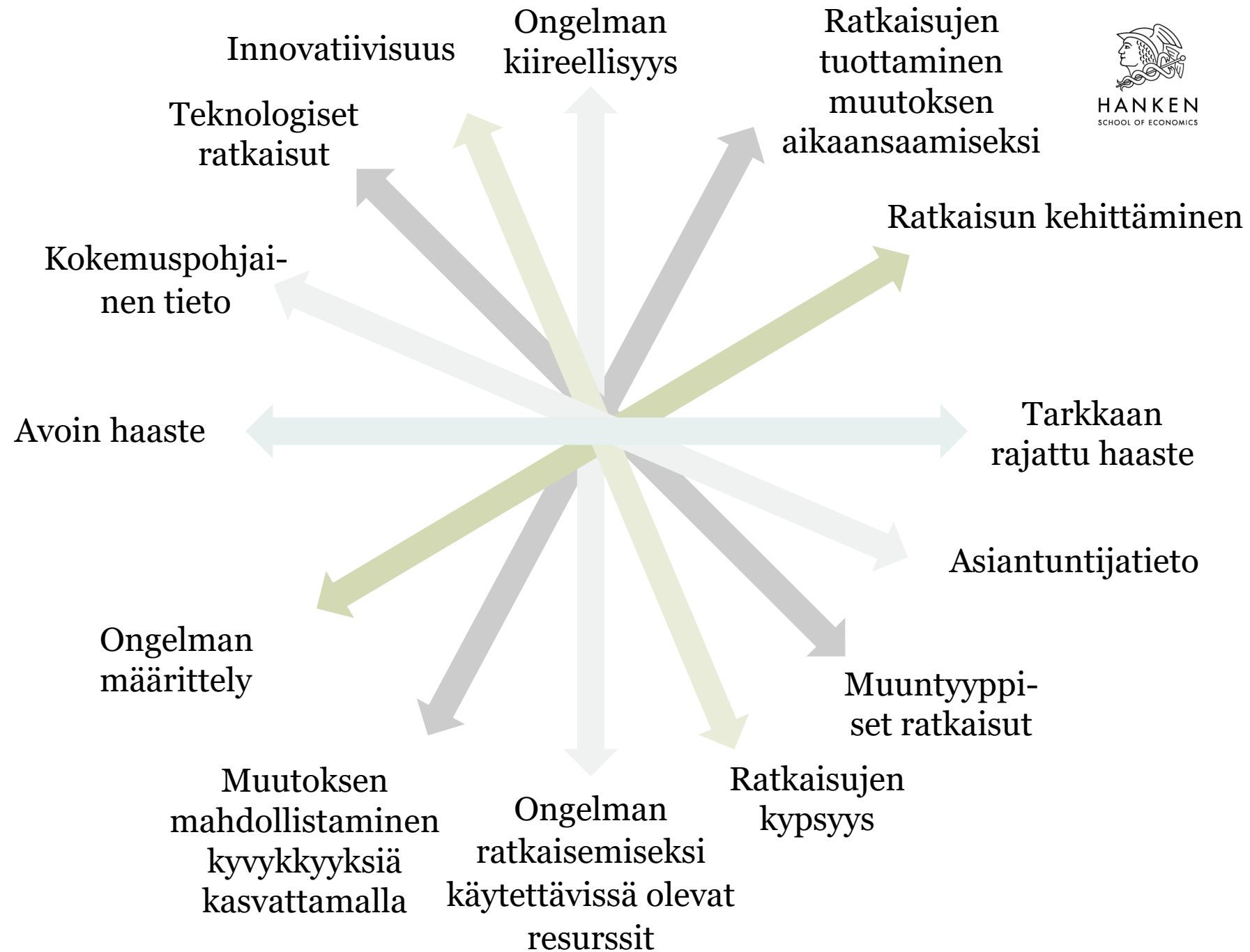
**Arviointi**

# *Dynaaminen ja syklinen prosessi*



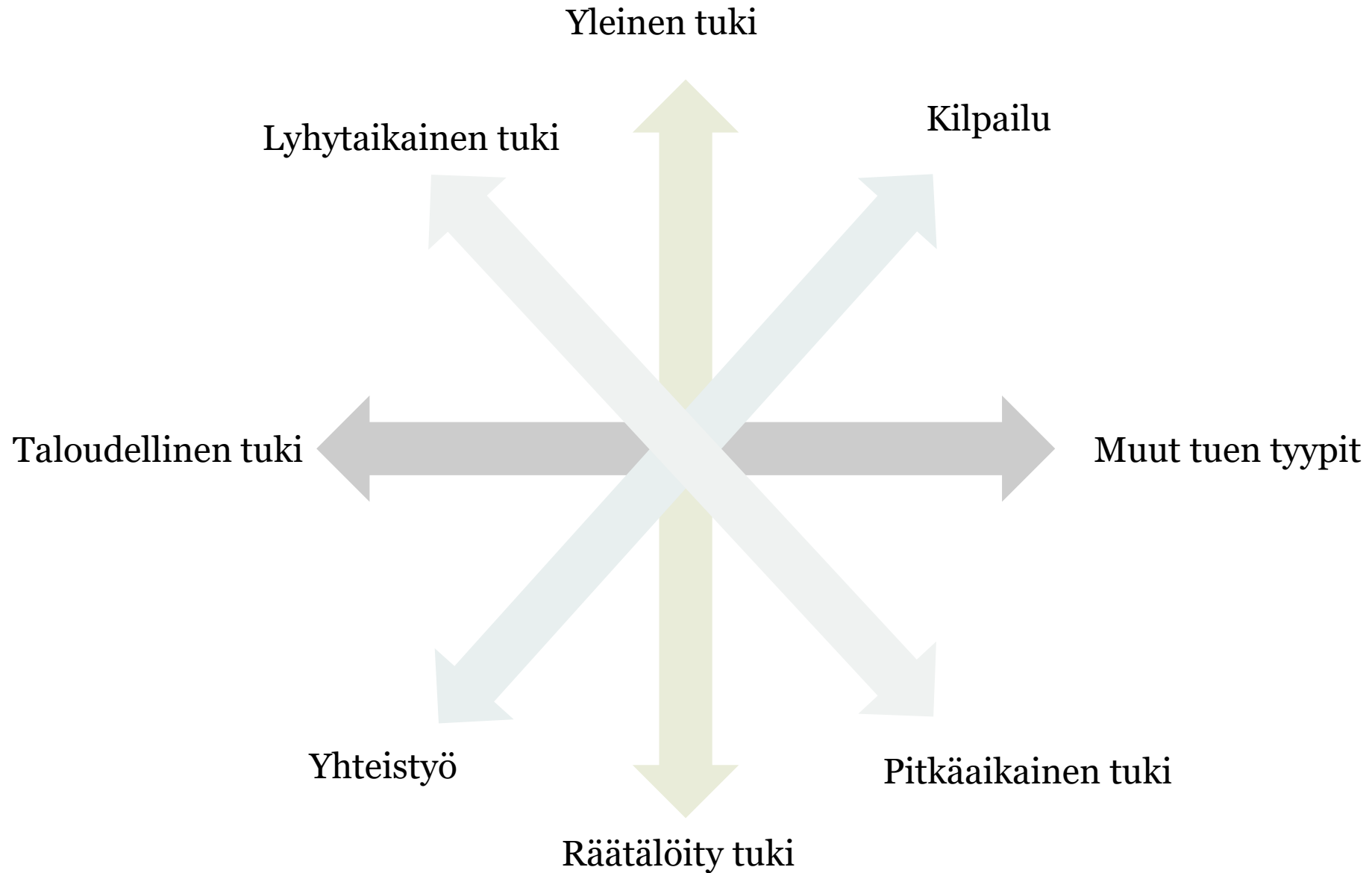


# *Jännitteet haasteen määrittelyssä*



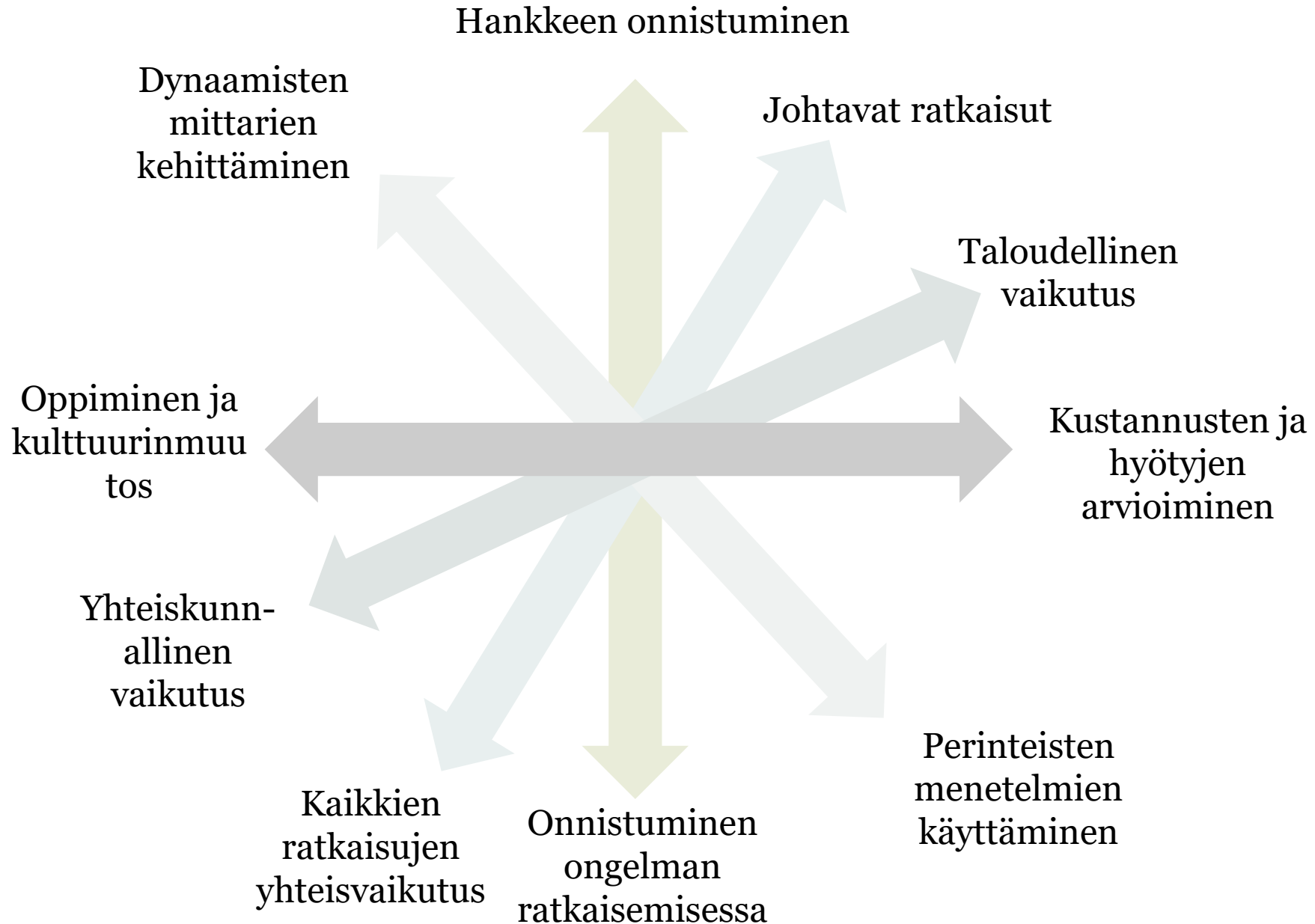


# *Jännitteet toimeenpanossa*





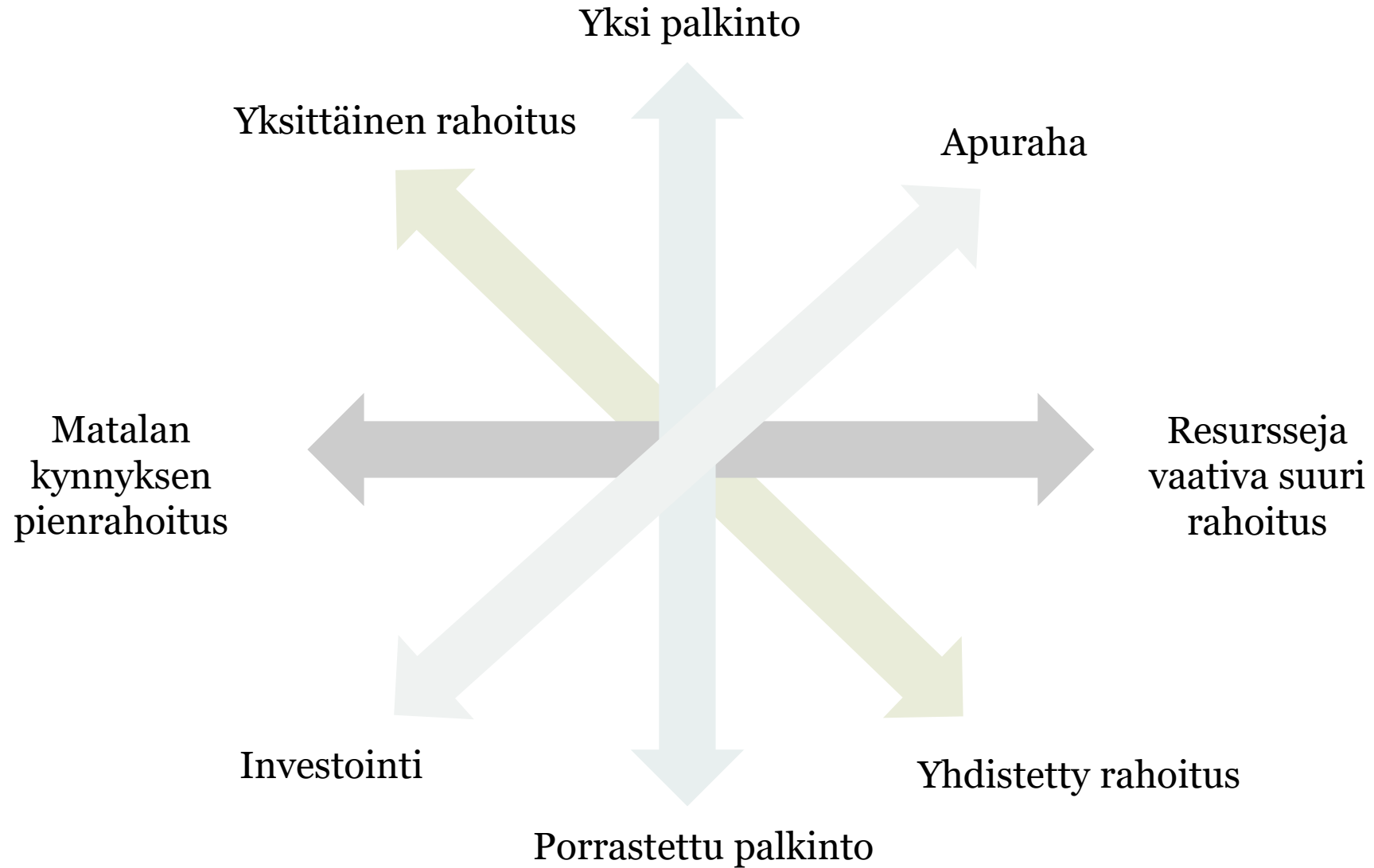
# Jännitteet arvioinnissa







# Jännitteet rahoituksessa





## *Määritelmä (Takala et al. 2024, tulossa)*

*Haastelähtöisen innovaatiopolitiikan toimeenpano edellyttää keskenään ristiriitaisten positiivisten päämäärien yhtensovittamista.*



HANKEN  
SCHOOL OF ECONOMICS

# Johtopäätökset





# *Johtopäätökset*

- 1) Haastelähtöiseen kehittämistapaan eri yhteyksissä sisältyvistä arvovalinnoista olisi hyvä keskustella, strategisiin painotuksiin samalla rohkeasti pyrkien
- 2) Voimmeko kuvitella delegoinnin (konsensuksen hakeminen sidosryhmien välillä) rinnalle muita strategioita suuntaavuuden edistämiseksi?
- 3) Vastuuta valintojen tekemisestä ei voi ulkoistaa asiantuntijuuteen perustuvan harkinnan ulkopuolelle

# Mainos: Kutsuvieras-ekskursio Lontooseen



# Where next for Finland's Innovation Policy?

## Exploring the central role of innovation intermediaries

Excursion in London

Programme reader

3<sup>rd</sup> – 4<sup>th</sup> June 2024



**BUSINESS  
FINLAND**



DEPARTMENT OF SCIENCE,  
TECHNOLOGY, ENGINEERING AND  
PUBLIC POLICY

# Day 1: Innovation actor visits in London for Finnish invitees

Time	Activity
10am – 11.30am	<a href="#">Digital Catapult</a> visit
12pm – 1pm	Lunch in Bloomsbury
1.30pm – 3pm	<a href="#">Innovate UK</a> visit
3.30pm – 5pm	<a href="#">UK Policy Lab</a> visit
5.30pm	Dinner in Bloomsbury

# Day 2: Finland – UK policy colloquium at UCL

Time	Activity
8.30am - 9am	Coffee served
9am – 9.30am	Welcome – Carla Washbourne (UCL STEaPP)
9.30am – 11am	<p><b>Session 1:</b> How should strategic goals be set, and what tools are available to achieving them?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentation: Rainer Kattel (UCL IIPP) – Challenge-Driven Innovation Policy in Global Context</li> <li>• Discussion</li> </ul>
11am – 12pm	Lunch served
12pm – 1.30pm	<p><b>Session 2:</b> How should these goals be communicated in times of increasing societal polarisation?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentation: Ville Takala (Hanken School of Economics) – Government-Affiliated Systemic Intermediaries for Transformative Policy: A Comparative Study</li> <li>• Discussion</li> </ul>
1.30pm – 2pm	Coffee and biscuits served
2pm – 3.30pm	<p><b>Session 3:</b> How can better coordination between actors be achieved at a system level?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentation: Joanna Chataway (UCL STEaPP) – Governing Transformative Innovation Policy</li> <li>• Discussion</li> </ul>
3.30pm – 4pm	Summary and conclusion



**BUSINESS  
FINLAND**



# Kiitos!

[ville.takala@hanken.fi](mailto:ville.takala@hanken.fi)

